

- **Presentación**

Construir una herramienta de planeación, organización y control de las actividades cotidianas, ofrece en el corto plazo la confianza y certidumbre de las acciones que desde la ANAM la Junta Directiva y el Consejo Consultivo realizan; la visión integradora y sobre todo estratégica en representación de toda la familia municipalista provee de claridad en la relación costo-beneficio que cada actividad en beneficio de los 334 municipios impulsa y realiza la ANAM. Además contar con un Plan Operativo Anual, hace posible el seguimiento y monitoreo del avance de los objetivos, metas y la participación en todos los líderes que desde lo local impulsan el desarrollo del municipio.

Los objetivos que persigue nuestro Plan Operativo Anual, se enfocan en:

- Uniformar la conceptualización y presentación de todos los temas de trabajo, permitiendo realizar actividades y acciones estratégicas que garantizan la Autonomía Municipal.
- Fijar y evaluar todas y cada una de nuestras acciones, brindándoles prioridad a aquella que son de mayor impacto al desarrollo de nuestros municipios y que le permiten al ciudadano y la ciudadana elevar su calidad de vida.
- Estudiar el grado de compatibilidad y consistencia interna de cada actividad, jornada de trabajo, taller y demás acciones que permiten alcanzar metas cualitativas y cuantitativas con el resultado final de las tareas realizadas.

En base a estos objetivos tanto el equipo técnico como la Junta Directiva y el Consejo Consultivo de ANAM, presentan los ejes de trabajo que guían nuestro accionar durante el presente año.

- **Objetivos por eje de trabajo**

Los ejes de trabajo en armonía con nuestros estatutos son:

- *Promoción y fortalecimiento técnico del régimen municipal.*

Este eje de trabajo se funda en acciones y temas que facilitan el fortalecimiento de las capacidades institucionales de los gobiernos municipales, tales como: Reformas a la ley orgánica del presupuesto, Manejo de desechos sólidos, Acceso a la información pública, Servicios Públicos Municipales; Manual de clasificación presupuestaria para el sector público; Protección a la Autonomía Municipal / Cobro del alumbrado público.

- *Procesos de asistencia y asesoría técnica, administrativa y legal que fortalezca la Autonomía Municipal.*

Los temas que integran el presente eje se enfocan en la prestación de servicios públicos municipalidades; Manuales de clasificación presupuestaria para el sector público; protección a la Autonomía Municipal / cobro del alumbrado público.
- *Promoción y gestión de recursos que apoyen el desarrollo municipal, ante las agencias nacionales e internacionales.*

Las acciones van enfocadas a construir espacios de cooperación bilateral y multilateral que aporten insumes técnicos y financieros a los procesos de fortalecimiento municipal impulse la ANAM aunando esfuerzos para dirigir acciones conjuntas a favor del fortalecimiento municipal.
- *Procesos de coordinación y acceso a procesos de cooperación interinstitucional, tanto nacional e internacional.*

Este establecimiento de condiciones para que a través del establecimiento de espacios de diálogo y negociación que faciliten la coordinación respectiva de las acciones que los organismos internacionales han confiado a la ANAM, entre estos sobre sale los procesos coordinados con Helvetas y el proyecto que subvenciona la Delegación de la Unión Europea enfocado al desarrollo y fortalecimiento de capacidades financieras como herramienta de desarrollo local.
- *Promoción y desarrollo del plan nacional de capacitación municipal*

Este eje impulsa procesos de capacitación formal, proporcionando procesos de profesionalización de técnicos municipales, que son el eje fundamental para el desarrollo endógeno del municipio.
- *Incidencia a favor de programas, proyectos y políticas que apoyen el fortalecimiento de las competencias municipales.*

Los temas que integran una de las labores más importantes del quehacer de la ANAM es el proceso de coordinación interinstitucional, e impulso de negociaciones y propuestas técnicas que permitan tanto a nivel del Poder Ejecutivo y Poder Legislativo impulsar procesos que fortalezcan la Autonomía Municipal.

PLANIFICACION OPERATIVA ANUAL (POA)
Asociación Nacional de Municipalidades de Guatemala

RESULTADO: Apoyar en el proceso de fortalecimiento y desarrollo de las capacidades y competencias político, financieras y administrativas de todas las municipalidades del país.

Ejes de trabajo	Área Temática	Actividad	Descripción	CRONOGRAMA													
				ene -14	feb -14	mar -14	abr -14	my- 14	jun -14	Jul -14	ago -14	sep -14	oct -15	nov -14	dic -14		
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
Promoción y fortalecimiento técnico del régimen municipal	Reformas a la Ley orgánica del presupuesto,	Talleres sobre la aplicación del decreto 13-2013 "Reformas a las leyes del presupuesto y contraloría general de cuentas"	Se desarrollaran talleres de forma regionalizada, que permitan a las 334 municipalidades, conocer las reformas del decreto ley 13-2012.														
	Manejo de desechos sólidos,	Jornadas de sensibilización sobre el manejo de desechos sólidos.	Las jornadas se desarrollaran bajo alianza con el Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social, Contraloría General de Cuentas y el Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales. Esta acción permitirán a todas las municipalidades fortalecer los conocimientos de sus técnicos en el área de manejo de los desechos sólidos y vincularlos con las instituciones rectoras del tema.														
	Acceso a la información pública	Jornadas de divulgación, sensibilización y capacitación del decreto ley 57-2008 "Ley de acceso a la información"	Se desarrollaran a nivel nacional, mesas regionales y jornadas de capacitación y asesoría dirigidas a todas las municipalidades.														

PLANIFICACION OPERATIVA ANUAL (POA)
Asociación Nacional de Municipalidades de Guatemala

RESULTADO: Apoyar en el proceso de fortalecimiento y desarrollo de las capacidades y competencias político, financieras y administrativas de todas las municipalidades del país.

Ejes de trabajo	Área Temática	Actividad	Descripción	CRONOGRAMA														
				ene -14	feb -14	mar -14	abr -14	my- 14	jun -14	Jul -14	ago -14	sep -14	oct -15	nov -14	dic -14			
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
		pública"																
		Proceso de asesoría legal individualizada sobre el proceso de implementación de la ley de acceso a la información pública en las municipalidades	Se realizarán visitas a todas las municipalidades y se atenderán solicitudes de las mismas, para que el personal técnico de ANAM brinde asesoría y acompañamiento sobre los principales aspectos de implementación de la ley de acceso a la información pública.															
	Situado Constitucional	Establecimiento del Sistema de Monitoreo de ingresos del Estado, con la finalidad de garantizar el correcto y exacto traslado de recursos a las municipalidades.	El sistema proveerá información confiable, que permita corroborar y garantizar la correcta asignación de recursos del Estado a las municipalidades, estableciendo períodos para verificar lo recaudado a nivel general. Además, se velará por la asignación puntual y correcta de los recursos a los Consejos Departamentales.															

PLANIFICACION OPERATIVA ANUAL (POA)
Asociación Nacional de Municipalidades de Guatemala

RESULTADO: Apoyar en el proceso de fortalecimiento y desarrollo de las capacidades y competencias político, financieras y administrativas de todas las municipalidades del país.

Ejes de trabajo	Área Temática	Actividad	Descripción	CRONOGRAMA													
				ene -14	feb -14	mar -14	abr -14	may -14	jun -14	Jul -14	ago -14	sep -14	oct -15	nov -14	dic -14		
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
Procesos de asistencia técnica y asesoría administrativa y legal que fortalezca la Autonomía Municipal.	Servicios Públicos Municipales	Ejecución de la estrategia de socialización y asesoría sobre la implementación de la metodología de cobro al servicio de alumbrado público.	La estrategia contempla que al finalizar el 2014 al menos 100 municipalidades implementen la metodología de cobro al alumbrado público.														
		Publicación y presentación pública de los manuales para la implementación de la metodología de implementación de cobro al servicio del alumbrado pública.	La publicación servirá de principal herramienta de socialización y promoción para la nueva metodología de alumbrado público.														
	Manual de Clasificación Presupuestaria para el Sector Público.	Fortalecer el proceso de análisis sobre el Manual de Clasificación Presupuestaria para el Sector Público y velar por que sus disposiciones no contravengan la autonomía municipal.	Delegación de profesionales jurídico-técnicos, que trabajen en la elaboración del Manual, adaptado a las necesidades municipales.														

PLANIFICACION OPERATIVA ANUAL (POA)
Asociación Nacional de Municipalidades de Guatemala

RESULTADO: Apoyar en el proceso de fortalecimiento y desarrollo de las capacidades y competencias político, financieras y administrativas de todas las municipalidades del país.

Ejes de trabajo	Área Temática	Actividad	Descripción	CRONOGRAMA														
				ene -14	feb -14	mar -14	abr -14	my- 14	jun -14	Jul -14	ago -14	sep -14	oct -15	nov -14	dic -14			
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
	Protección a la Autonomía Municipal / Cobro del alumbrado público.	Impulso de las acciones legales, en defensa de la Autonomía Municipal.	El Procurador de Derechos ha interpuesto un amparo en contra de 55 municipalidades por el cobro del Servicio de Alumbrado Público, coordinando acciones ante el organismo judicial y la procuraduría de Derechos Humanos.															
Promoción y gestión de recursos que apoyen el desarrollo municipal, ante las agencias nacionales e internacionales.	Procesos de coordinación y acceso a procesos de cooperación interinstitucional, tanto nacional e internacional.	Establecimiento de espacios de concertación, colaboración y cooperación entre las agencias e instancias técnicas de cooperación nacional e internacional, buscando el acercamiento entre las municipalidades.	Se proyectan dos reuniones con cooperantes y los miembros de la Junta Directiva y Consejo Consultivo de la ANAM, para aunar esfuerzos para dirigir acciones conjuntas a favor del fortalecimiento municipal.															
		Ejecución del proyecto sobre Fortalecimiento a las finanzas municipales, como herramienta de desarrollo local, subvencionado por la Delegación de la Unión	Bajo la coordinación de ANAM, se han logrado el establecimiento de un consocio (ANAM-AGAAI-MUSOL y DEMUCA) que trabaja para el fortalecimiento de las															

PLANIFICACION OPERATIVA ANUAL (POA)
Asociación Nacional de Municipalidades de Guatemala

RESULTADO: Apoyar en el proceso de fortalecimiento y desarrollo de las capacidades y competencias político, financieras y administrativas de todas las municipalidades del país.

Ejes de trabajo	Área Temática	Actividad	Descripción	CRONOGRAMA														
				ene -14	feb -14	mar -14	abr -14	may -14	jun -14	Jul -14	ago -14	sep -14	oct -15	nov -14	dic -14			
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
		Europea.	finanzas municipales. El proyecto entra en su segunda fase y prestará asesoría a 10 municipios a nivel nacional sobre procesos de fortalecimiento municipal y además capacitará a 668 técnicos de las 334 municipalidades, creando herramientas que estarán al servicio de todas las municipalidades del país.															
Promoción y desarrollo del plan nacional de capacitación municipal	Fortalecimiento a las capacidades de las Oficinas Municipales de la de la Mujer -OMM-.	Diplomados regionales para el fortalecimiento de las capacidades y funciones de las oficinas municipales de la mujer en: Totonicapán, Quetzaltenango, San Marcos y Huehuetenango.	Tras una exitosa alianza con Helvetas-cooperación Suiza. Se han desarrollado															
	Procesos de profesionalización de técnicos municipales en Gestión Municipal	Cierre del primer proceso de formación a técnicos municipales.	Dentro del proceso de formación de técnicos municipales, durante el presente año se graduaran las primeras promociones de técnicos de gestión															

PLANIFICACION OPERATIVA ANUAL (POA)
Asociación Nacional de Municipalidades de Guatemala

RESULTADO: Apoyar en el proceso de fortalecimiento y desarrollo de las capacidades y competencias político, financieras y administrativas de todas las municipalidades del país.

Ejes de trabajo	Área Temática	Actividad	Descripción	CRONOGRAMA													
				ene -14	feb -14	mar -14	abr -14	may -14	jun -14	Jul -14	ago -14	sep -14	oct -15	nov -14	dic -14		
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
			municipal en las sedes de Quetzaltenango, Huehuetenango, Quiché, Alta Verapaz, Baja Verapaz, Zacapa y Guatemala. Además se extenderá la posibilidad de profesionalización en esta área, debido a que se apresurarán nuevas sedes académicas.														
Incidencia a favor de programas, proyectos y políticas que apoyen el fortalecimiento de las competencias municipales.	Coordinaciones con el Ejecutivo	Fortalecimiento a los espacios y coordinaciones de diálogo y negociación política se mantienen con el Ejecutivo, a favor de la autonomía administrativa, financiera y política municipal.	La presencia de los gobiernos locales a nivel nacional se seguirá fortaleciendo a través del mantenimiento de los espacios de diálogo y negociación de las municipalidades con el Ejecutivo.														
	Gestión y negociación de iniciativas de Ley que fortalecen la Autonomía municipal.	Establecimiento de espacios de diálogo y negociación con el legislativo en representación de la agenda legislativa municipal.	Las iniciativas que se consideran fundamentales para el fortalecimiento de la Autonomía municipal son: <ul style="list-style-type: none"> • Ley de Carrera Administrativa Municipal. 														

PLANIFICACION OPERATIVA ANUAL (POA)
Asociación Nacional de Municipalidades de Guatemala

RESULTADO: Apoyar en el proceso de fortalecimiento y desarrollo de las capacidades y competencias político, financieras y administrativas de todas las municipalidades del país.

Ejes de trabajo	Área Temática	Actividad	Descripción	CRONOGRAMA														
				ene -14	feb -14	mar -14	abr -14	my- 14	jun -14	Jul -14	ago -14	sep -14	oct -15	nov -14	dic -14			
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
			<ul style="list-style-type: none"> Código Tributario Municipal <p>Además del establecimiento de un proceso y de espacios de análisis, discusión y propuesta sobre los arbitrios municipales.</p>															